

# 行政改革推進プランの進捗状況

## 1. 事業の見直し

No.	実施内容		実施年度					主管課
			平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
I	取組項目	取組方向	数値目標・成果指標					社会福祉課
	こども園基本計画に基づくこども園の開設	平成31年度に開園予定している「かたかいこども園」を現在の東保育所をベースに統合することで、建設費の圧縮を図る。 また、2幼稚園・4保育所を2園体制に再編することで、施設運営費や管理費の削減を図る。	3施設	3施設	2施設	2施設	2施設	
			2こども園 1保育所	2こども園 1保育所	2こども園	2こども園	2こども園	
		取組状況・結果	進捗状況					
		令和元年度から、「とようみこども園」「かたかいこども園」の2園によるこども園がスタートし、幼児期に重要な集団での保育・教育の提供が実施できる環境が整った。 また、施設数の減による維持管理費及びクラス集約による人件費の削減が図られる。  ※H26:2幼稚園・4保育所 H27:2幼稚園・3保育所 H28:1幼稚園・2保育所 1こども園 H29:1保育所・2こども園 H31:2こども園	3施設	3施設	2施設	2施設	2施設	
		2こども園 1保育所	2こども園 1保育所	2こども園	2こども園	2こども園		
		計画どおりに進んでいる	完了	—	—	—		
II	取組項目	取組方向	数値目標・成果指標					住民課 健康福祉課
	健診（検診）業務の一元化	現在2課で実施している健診（検診）事業を一元化し、それぞれの受診率の向上と歳出の圧縮を図る。	特定健診受診率 39.6%	特定健診受診率 40.6%	特定健診受診率 41.6%	特定健診受診率 42.6%	特定健診受診率 43.6%	
		取組状況・結果	進捗状況					
		保健師の配置換えを実施するとともに、健診（検診）を健康福祉課に集約して、問い合わせ先を統一することで、住民の利便性が向上した。 また、「特定健康診査」と「大腸がん検査」の同日実施により、経費の削減や事務処理の効率化が図られる。  ※令和元年12月末現在受診率：38.5%	特定健診受診率 39.9%	特定健診受診率 39.0%	特定健診受診率	特定健診受診率	特定健診受診率	
		健診（検診）一元化	健診（検診）一元化	健診（検診）一元化	健診（検診）一元化			
		計画どおりに進んでいる	完了	—	—	—		

# 行政改革推進プランの進捗状況

## 3. 財政運営の健全化

No.	実施内容		実施年度					主管課
			平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
Ⅲ	取組項目	取組方向	数値目標・成果指標					企画財政課
	公共施設整備のための基金造成	既存基金の見直しを行い、計画的な積立を実施することで公債費負担を抑制し、財政運営の健全化を図る。	計画的な基金の積立 検討	計画的な基金の積立 実施	計画的な基金の積立 実施	計画的な基金の積立 実施	計画的な基金の積立 実施	
		取組状況	進捗状況					
		町公共施設等マネジメント推進本部において、施設整備の方向性を検討した。決算状況を勘案しつつ、積立を検討した上で、令和2年3月議会において予算措置を図る。  来年度は、庁舎整備の方向性が明確になった場合、年度ごとの基金の積立目標設定を検討する。決算状況を勘案しつつ、積立を検討した上で、令和3年3月議会において予算措置を図る。	基金条例の制定 基金の積立 60,000千円	基金の積立 15,000千円	基金の積立 3月補正予算計上予定（令和2年）	基金の積立	基金の積立	
		計画どおりに 進んでいる	計画どおりに 進んでいる	計画どおりに 進んでいる				
Ⅳ	取組項目	取組方向	数値目標・成果指標					企画財政課
	普通財産の利用・処分の推進	現在未利用で、利用度及び事業効率が低い普通財産について、保有の必要性や民間への貸付、売却等を検討し、維持管理経費の削減を図る。また、事業用代替地としての有効活用も図る。	未利用財産の利用・処分 調査	未利用財産の利用・処分 実施	未利用財産の利用・処分 実施	未利用財産の利用・処分 実施	未利用財産の利用・処分 実施	
		取組状況	進捗状況					
		旧豊海保育所について、民間事業者への貸付けを行った。（新規雇用者6名・産品ブランド化相談実績3件） 一般競争入札による町有地売却実施に向け、予定価格の設定手法を見直した。  来年度は、町有地売却実施に向け、一般競争入札のルールを確立し、実施を検討する。	未利用財産の利用・処分 調査	未利用財産の利用・処分 実施	未利用財産の利用・処分 実施	未利用財産の利用・処分	未利用財産の利用・処分	
		計画どおりに 進んでいない	計画どおりに 進んでいる	計画どおりに 進んでいる				

# 行政改革推進プランの進捗状況

## 3. 財政運営の健全化

No.	実施内容		実施年度					主管課
			平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
	取組項目	取組方向	数値目標・成果指標					
V	公共施設等総合管理計画の推進	町公共施設等総合管理計画を基本に、各施設や同類型ごとに長寿命化対策や統廃合の個別計画を策定し、維持管理費等の削減を図る。	個別計画 施設の再利用  検討・実施	個別計画 施設の再利用  検討・実施	個別計画 施設の再利用  検討・実施	個別計画 施設の再利用  検討・実施	個別計画 施設の再利用  検討・実施	企画財政課
		取組状況	進捗状況					
		<ul style="list-style-type: none"> <li>・個別計画策定の推進 推進組織等を活用するとともに、個別施設計画の共通フォーマットや関係資料を示し、全庁的に計画策定を推進した。</li> <li>庁舎、レストラン棟、いわしの交流センター、保健センター・地域福祉センター、福祉作業所等の個別施設計画を策定予定である。</li> <li>来年度は、計画策定が求められる全ての施設について、個別施設計画の策定を進める。</li> <li>・施設の再利用 空き公共施設の利活用検討の基本的なルールを確立したことにより、活用・除却等の方針が早期に決定され、維持管理費等の経費削減が図られる。</li> </ul>	個別計画 施設の再利用  検討・実施	個別計画 施設の再利用  検討・実施	個別計画 施設の再利用  検討・実施	個別計画 施設の再利用	個別計画 施設の再利用	
		計画どおりに 進んでいる	計画どおりに 進んでいる	計画どおりに 進んでいる				

# 行政改革推進プランの進捗状況

## 3. 財政運営の健全化

No.	実施内容		実施年度					主管課
			平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
VI	取組項目	取組方向	数値目標・成果指標					企画財政課
	ふるさと納税の推進	町内経済の活性化が図られるような町内特産品やサービスなどの特典を随時公募し、町のPR及び寄付金額の増加につなげ財源の確保を図る。	寄付金額 2,900千円	寄付金額 3,780千円	寄付金額 5,490千円	寄付金額 30,000千円	寄付金額 33,000千円	
		取組状況	進捗状況					
		<ul style="list-style-type: none"> <li>・返礼品目の拡充 新規返礼品を37品目追加し67品としたほか、町内事業者と継続協議中である。</li> <li>・利用の呼び掛け 観光PRと併せて、ふるさとまつりや移住定住イベントなどにおいてふるさと納税のPR活動を実施した。寄付件数は、H30年度593件⇒R1年度1,020件（R1年12月末現在）で増加した。</li> </ul> <p>来年度は、観光PRと併せた周知活動及び寄付金額数増への効果検証（R1年度実績）を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・職員に対する研修 制度説明の周知するとともに活用事例を町HP及びふるさと納税ポータルサイトへ掲載した。 寄付金を活用して実施する事業案の決定・実施に係るプロセスを確立した。</li> </ul> <p>※社会福祉協議会補助金（外出支援事業車両）、幼児教育事業委託料（体操教室）、かたかいこども園砂場設置工事、地域ブランド振興事業補助金</p>	寄付金額 3,750千円	寄付金額 9,050千円	寄付金額 35,873千円 (12月末現在)	寄付金額	寄付金額	
	計画どおりに 進んでいる	計画どおりに 進んでいる	計画どおりに 進んでいる					

# 行政改革推進プランの進捗状況

## 3. 財政運営の健全化

No.	実施内容		実施年度					主管課
			平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
VII	取組項目	取組方向	数値目標・成果指標					税務課
	町税の徴収率向上	<p>税込確保計画により実績に基づいた分析を行い、毎年度の目標徴収率を設定し、徴収率の向上を図るとともに徴収体制及び対策の強化に取り組む。</p>	徴収率 85.3%	徴収率 86.93%	徴収率 87.73%	徴収率 88.13%	徴収率 88.53%	
		取組状況	進捗状況					
		<p>令和元年12月末現在の徴収率は71.24%であり、対前年比0.84%の増であることから、今年度目標徴収率87.73%は達成できる見込みである。 主な徴収対策として、県と合同での捜索や供託金の差押え等を実施した。</p> <p>来年度は、目標徴収率88.13%達成に向けて、徴収対策強化に取り組む。</p>	徴収率 85.45%	徴収率 87.33%	徴収率 71.24% (12月末現在)	徴収率	徴収率	
		計画どおりに 進んでいる	計画どおりに 進んでいる	計画どおりに 進んでいる				

## 4. 外郭団体の健全な運営

No.	実施内容		実施年度					主管課
			平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
VIII	取組項目	取組方向	数値目標・成果指標					健康福祉課
	東千葉XFC以外の経営健全化	<p>中期計画を着実に達成させ、経営収支や資金収支の改善を図り、計画に即した負担金の支出とする。</p>	一般会計繰出金 177,048千円	一般会計繰出金 186,404千円	一般会計繰出金 191,826千円	一般会計繰出金 165,217千円	一般会計繰出金 162,156千円	
		取組状況	進捗状況					
		<p>救急医療といった政策医療等の提供に対して、設立団体が負担すべき経費を法人に負担している。また、平成30年度末に、千葉県からの追加財政支援により、資金繰りについては、一定程度の安定化が図られた。しかしながら、依然として、中期計画及び年度計画に掲げる目標を上回る損失を計上している。</p> <p>来年度は、中期目標、中期計画及び年度計画に掲げる目標を着実に達成できるよう、診療や業務、収支等について、目標設定、実績把握、改善というマネジメントを実践し、進捗管理を行う。</p>	一般会計繰出金 177,014千円	一般会計繰出金 186,366千円	一般会計繰出金 191,792千円	一般会計繰出金	一般会計繰出金	
		計画どおりに 進んでいない	計画どおりに 進んでいない	計画どおりに 進んでいない				

# 行政改革推進プランの進捗状況

## 5. 組織の見直し

No.	実施内容		実施年度					主管課
			平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
IX	取組項目	取組方向	数値目標・成果指標					総務課
	効率的・効果的な組織体制の整備	今後の行政運営や地方分権に対応した、簡素で効率的な行政サービスが提供できる組織を構築する。	組織の見直し 検討・実施	組織の見直し 検討・実施	組織の見直し 検討・実施	組織の見直し 検討・実施	組織の見直し 検討・実施	
		取組状況	進捗状況					
		平成30年度の検討内容を基に、事務改善委員会、行政改革推進本部及び庁議による組織見直し内容の検討した。  来年度は、令和元年度の検討内容を基に、見直し（課局編成）案を作成し、事務改善委員会、行政改革推進本部及び庁議で検討する。	組織の見直し 検討・実施	組織の見直し 検討・実施	組織の見直し 検討・実施	組織の見直し	組織の見直し	
		計画どおりに 進んでいる	計画どおりに 進んでいる	計画どおりに 進んでいる				

## 6. 職員数の適正化と多様な人材の活用

No.	実施内容		実施年度					主管課
			平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
X	取組項目	取組方向	数値目標・成果指標					総務課
	定員管理計画に基づく定員管理	地方分権改革に伴う権限移譲、さらには住民ニーズの複雑化・多様化に伴い業務量が増加していることを踏まえ、定員管理計画の見直しを行い、適正な定員管理を図る。	職員数 157人	職員数 154人	職員数 154人	職員数 154人	職員数 154人	
		取組状況	進捗状況					
		退職者や各課の人事配置を考慮して、採用募集人員を7人とし、定員の管理を行った。  来年度も、組織・機構の見直しや退職者の状況等から採用者数や採用方法を検討し、計画的な職員数の管理とともに適正な職員数の確保を図る。	職員数 148人	職員数 147人	職員数 146人	職員数	職員数	
		計画どおりに 進んでいる	計画どおりに 進んでいる	計画どおりに 進んでいる				

# 行政改革推進プランの進捗状況

## 8. 職員の意欲・能力を引き出す環境づくり

No.	実施内容		実施年度					主管課
			平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	
XI	取組項目	取組方向	数値目標・成果指標					総務課
	事務処理マニュアルの整備	複雑化・多様化する住民ニーズに対応し、正確で等質なサービスを提供することにより、不適切な事務処理を防止し、事務の効率化・迅速化を図る。	事務マニュアル 再整備・活用	事務マニュアル 活用・点検	事務マニュアル 活用・点検	事務マニュアル 活用・点検	事務マニュアル 活用・点検	
		取組状況	進捗状況					
		各部署において、すべてのマニュアルについて点検、見直しするとともに、新たに15件のマニュアルを整備した。 ・作成活用状況：148件（H30：133件）  来年度は、法令や制度改正等による、マニュアル（規則、要領及び事務手順）の再点検、見直し整備を進める。	事務マニュアル 再整備・活用	事務マニュアル 再整備・活用	事務マニュアル 再整備・活用	事務マニュアル	事務マニュアル	
		計画どおりに 進んでいる	計画どおりに 進んでいる	計画どおりに 進んでいる				