

行政改革推進プラン（2017）

取組総括報告書

九十九里町

九十九里町行政改革推進プラン（2017）取組総括

1. 行政改革推進プランの取組概要

九十九里町行政改革推進プランでは、行政改革大綱 2017 の基本方針を基に、「財政の健全化」「組織・人事の見直し」「町民とともに進める公共サービスの向上」の 3 つの柱に 11 の重点項目と 18 の提案項目を定めて改革に取り組みました。

2. 5 力年の取組結果

推進プランの計画期間である 5 力年（平成 29 年度から令和 3 年度まで）に 45 の取組事項を推進しました。ほとんどの年度で達成率が 90%を超えており一部目標を達成できなかった取り組みがあるものの、全体として取り組みは概ね順調に進捗したと考えます。取組事項の達成状況は、次のとおりです。

各年度の取り組み達成状況

	H29	H30	R1	R2	R3	平均
全体計画数	44	36	30	30	28	33.6
計画達成数	39	34	28	28	25	30.8
達成率	88.6%	94.4%	93.3%	93.3%	89.3%	91.7%

※計画達成数：完了または計画どおり進められた項目数

また、計画に位置付けた取組事項の財政効果は、各税・料金等の収納率向上や有料広告事業の推進、普通財産の処分、ふるさと納税の推進等による歳入確保や施設の統合による維持経費及び議員定数の削減等を進めたことによる経費削減により、5 力年の実績効果額の合計が約 7 億 4,981 万円となりました。

(1)重点項目（11 項目）の取組について

行政改革推進プランは 11 の取り組みを重点項目としてスタートし、平成 30 年度に 2 項目が完了となりました。その他 9 項目の取り組みのうち、7 項目は計画どおりに進められ、2 項目で計画どおり進められなかったという結果となりました。

※「計画どおりに進められなかった」としたものは2項目で、理由は以下のとおりです。

・Ⅴ 公共施設等総合管理計画の推進（主管課：企画財政課）

- 個別施設計画未策定施設の町立小中学校 4 施設について策定に向け検討した結果、令和 2・3 年度に学校のあり方について検討が行われていることから、令和 4 年度の策定予定とした。

・Ⅷ 東千葉メディカルセンターの経営健全化（主管課：健康福祉課）

- 評価委員会等の意見を踏まえながら千葉県・東金市と連携し、業務運営及び不適切な業務運営に対する事務改善の進捗管理を行った。

また、千葉県からの追加支援や新型コロナ関連補助金により、資金繰りについては、一定程度の安定化が図られたが、依然として、厳しい運営状況が続いている。

(2)提案項目（18 項目）の取組について

重点項目以外の行政改革推進プランとして各課から提案された 18 項目の取り組みは、平成 30 年度に 2 項目、令和 2 年度に 2 項目が完了し、その他 14 項目の取り組みのうち、「自主防災組織」の項目で計画どおり進められなかったという結果となりました。

3. 総括

推進プランでは、歳入の確保や事業・組織の見直し、民間委託の推進、職員数の適正化と多様な人材の活用等、45 の取組事項を推進してきました。各取組事項の取組結果については、「行政改革推進プラン（2017）取組結果（総括）」のとおりです。

しかし、取組事項の中には、継続した取り組みが求められるものや課題解決に向けた取り組みが必要となるものがあります。更なる改革を進めるため、今後においても、引き続き課題解決に向けて取り組みを継続していきます。

なお、行政改革を確実に推進していくため、今後は総合計画の実施計画や定員管理計画など各種計画、事務事業の中で、行政改革大綱 2017 の基本方針を基に各所管において不断に取り組んでまいります。