

# 行政改革推進プラン(2017)の取組結果

## 1. 事業の見直し

| No. | 実 施 内 容             |                                                                                                                                                                                                                      | 実 施 年 度           |                |       |       |       | 主管課   |
|-----|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|-------|-------|-------|-------|
|     |                     |                                                                                                                                                                                                                      | 平成29年度            | 平成30年度         | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 |       |
| I   | 取組項目                | 取 組 方 向                                                                                                                                                                                                              | 数 値 目 標 ・ 成 果 指 標 |                |       |       |       | 社会福祉課 |
|     | こども園基本計画に基づくこども園の開設 | 平成31年度に開園予定している「かたかいこども園」を現在の東保育所をベースに統合することで、建設費の圧縮を図る。<br>また、2幼稚園・4保育所を2園体制に再編することで、施設運営費や管理費の削減を図る。                                                                                                               | 3施設               | 3施設            | 2施設   | 2施設   | 2施設   |       |
|     |                     |                                                                                                                                                                                                                      | 2こども園<br>1 保育所    | 2こども園<br>1 保育所 | 2こども園 | 2こども園 | 2こども園 |       |
|     |                     | 取 組 結 果                                                                                                                                                                                                              | 実 績               |                |       |       |       |       |
|     |                     | 令和元年度から、「とようみこども園」「かたかいこども園」の2園によるこども園がスタートし、幼児期に重要な集団での保育・教育の提供が実施できる環境が整った。<br>また、施設数の減による維持管理費及びクラス集約による人件費の削減が図れた。<br>※H26: 2幼稚園・4保育所<br>H27: 2幼稚園・3保育所<br>H28: 1幼稚園・2保育所・1こども園<br>H29: 1保育所・2こども園<br>R1 : 2こども園 | 3施設               | 3施設            | 2施設   | 2施設   | 2施設   |       |
|     |                     |                                                                                                                                                                                                                      | 2こども園<br>1 保育所    | 2こども園<br>1 保育所 | 2こども園 | 2こども園 | 2こども園 |       |
|     | 効 果 額               |                                                                                                                                                                                                                      |                   |                |       |       |       |       |
|     |                     | 164,949 千円                                                                                                                                                                                                           | 計画どおりに<br>進んでいる   | 完了             | —     | —     | —     |       |

## 行政改革推進プラン(2017)の取組結果

## 1. 事業の見直し

| No. | 実 施 内 容          |                                                                                                                                                               | 実 施 年 度           |                  |                  |                  |                  | 主管課            |
|-----|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|     |                  |                                                                                                                                                               | 平成29年度            | 平成30年度           | 令和元年度            | 令和2年度            | 令和3年度            |                |
| Ⅱ   | 取組項目             | 取 組 方 向                                                                                                                                                       | 数 値 目 標 ・ 成 果 指 標 |                  |                  |                  |                  | 住 民 課<br>健康福祉課 |
|     | 健診（検診）<br>業務の一元化 | 現在2課で実施している健診（検診）事業を一元化し、それぞれの受診率の向上と歳出の圧縮を図る。                                                                                                                | 特定健診受診率<br>39.6%  | 特定健診受診率<br>40.6% | 特定健診受診率<br>41.6% | 特定健診受診率<br>42.6% | 特定健診受診率<br>43.6% |                |
|     |                  | 取 組 結 果                                                                                                                                                       | 実 績               |                  |                  |                  |                  |                |
|     |                  | 保健師の配置換えを実施するとともに、健診（検診）を健康福祉課に集約して、問い合わせ先を統一することで、住民の利便性が向上した。<br>また、「特定健康診査」と「大腸がん検査」の同日実施により、受診率の向上や事務処理の効率化が図れた。<br>（※令和2年度は、新型コロナウイルス感染拡大防止対策として集団検診未実施） | 特定健診受診率<br>39.9%  | 特定健診受診率<br>39.0% | 特定健診受診率<br>44.5% | 特定健診受診率<br>7.2%  | 特定健診受診率<br>39.4% |                |
|     |                  |                                                                                                                                                               | 健診（検診）一元化         | 健診（検診）一元化        | 健診（検診）一元化        | 健診（検診）一元化        | 健診（検診）一元化        |                |
|     |                  | 計画どおりに進んでいる                                                                                                                                                   | 完了                | —                | —                | —                |                  |                |

### 3. 財政運営の健全化

| No. | 実 施 内 容        |                                                              | 実 施 年 度                      |                   |                   |                   |                   | 主管課   |
|-----|----------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------|
|     |                |                                                              | 平成29年度                       | 平成30年度            | 令和元年度             | 令和2年度             | 令和3年度             |       |
| Ⅲ   | 取組項目           | 取 組 方 向                                                      | 数 値 目 標 ・ 成 果 指 標            |                   |                   |                   |                   | 企画財政課 |
|     | 公共施設整備のための基金造成 | 既存基金の見直しを行い、計画的な積立を実施することで公債費負担を抑制し、財政運営の健全化を図る。             | 計画的な基金の積立<br>検討              | 計画的な基金の積立<br>実施   | 計画的な基金の積立<br>実施   | 計画的な基金の積立<br>実施   | 計画的な基金の積立<br>実施   |       |
|     |                | 取 組 結 果                                                      | 実 績                          |                   |                   |                   |                   |       |
|     |                | 新庁舎建設に向け、建設等に必要な財源を確保するための「九十九里町庁舎建設基金条例」を制定し、基金への積み立てを実施した。 | 基金条例の制定<br>基金の積立<br>60,000千円 | 基金の積立<br>15,005千円 | 基金の積立<br>30,007千円 | 基金の積立<br>50,010千円 | 基金の積立<br>70,003千円 |       |
|     |                | 効 果 額                                                        | 計画どおりに<br>進んでいる              | 計画どおりに<br>進んでいる   | 計画どおりに<br>進んでいる   | 計画どおりに<br>進んでいる   | 計画どおりに<br>進んでいる   |       |
|     |                | 225,025 千円                                                   |                              |                   |                   |                   |                   |       |

# 行政改革推進プラン(2017)の取組結果

## 3. 財政運営の健全化

| No. | 実 施 内 容        |                                                                                                                                                                                               | 実 施 年 度                     |                             |                             |                             |                             | 主管課   |
|-----|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------|
|     |                |                                                                                                                                                                                               | 平成29年度                      | 平成30年度                      | 令和元年度                       | 令和2年度                       | 令和3年度                       |       |
| IV  | 取組項目           | 取 組 方 向                                                                                                                                                                                       | 数 値 目 標 ・ 成 果 指 標           |                             |                             |                             |                             | 企画財政課 |
|     | 普通財産の利用・処分の推進  | 現在未利用で、利用度及び事業効率が低い普通財産について、保有の必要性や民間への貸付、売却等を検討し、維持管理経費の削減を図る。<br>また、事業用代替地としての有効活用も図る。                                                                                                      | 未利用財産<br>の利用・処分<br><br>調査   | 未利用財産<br>の利用・処分<br><br>実施   | 未利用財産<br>の利用・処分<br><br>実施   | 未利用財産<br>の利用・処分<br><br>実施   | 未利用財産<br>の利用・処分<br><br>実施   |       |
|     |                | 取 組 結 果                                                                                                                                                                                       | 実 績                         |                             |                             |                             |                             |       |
|     |                | 空き公共施設の利活用検討の基本的なルールを策定し、旧豊海保育所を民間事業者に貸付けした。<br>また、町有地売却実施に向け、一般競争入札のルールを策定し、維持管理経費の削減や売却収入の確保等が図れた。                                                                                          | 未利用財産<br>の利用・処分<br><br>検討   | 未利用財産<br>の利用・処分<br><br>実施   | 未利用財産<br>の利用・処分<br><br>実施   | 未利用財産<br>の利用・処分<br><br>実施   | 未利用財産<br>の利用・処分<br><br>実施   |       |
|     |                | 効 果 額                                                                                                                                                                                         | 計画どおりに<br>進んでいない            | 計画どおりに<br>進んでいる             | 計画どおりに<br>進んでいる             | 計画どおりに<br>進んでいる             | 計画どおりに<br>進んでいる             |       |
|     |                | 1, 4 9 8 千円                                                                                                                                                                                   |                             |                             |                             |                             |                             |       |
| V   | 取組項目           | 取 組 方 向                                                                                                                                                                                       | 数 値 目 標 ・ 成 果 指 標           |                             |                             |                             |                             | 企画財政課 |
|     | 公共施設等総合管理計画の推進 | 町公共施設等総合管理計画を基本に、各施設や同類型ごとに長寿命化対策や統廃合の個別計画を策定し、維持管理費等の削減を図る。                                                                                                                                  | 個別計画<br>施設の再利用<br><br>検討・実施 | 個別計画<br>施設の再利用<br><br>検討・実施 | 個別計画<br>施設の再利用<br><br>検討・実施 | 個別計画<br>施設の再利用<br><br>検討・実施 | 個別計画<br>施設の再利用<br><br>完了    |       |
|     |                | 取 組 結 果                                                                                                                                                                                       | 実 績                         |                             |                             |                             |                             |       |
|     |                | ・個別計画策定の推進<br>町立小中学校4施設を除く66施設について、個別施設計画を策定。施設の再編により2施設を削減のほか、老朽化の進行を防ぐため2施設の長寿命化改修工事を実施し、維持管理費等の経費削減が図られた。<br>・施設の再利用<br>空き公共施設の利活用検討の基本的なルールを確立したことにより、活用・除却等の方針が早期に決定され、維持管理費等の経費削減が図られる。 | 個別計画<br>施設の再利用<br><br>検討・実施 | 個別計画<br>施設の再利用<br><br>検討・実施 | 個別計画<br>施設の再利用<br><br>検討・実施 | 個別計画<br>施設の再利用<br><br>検討・実施 | 個別計画<br>施設の再利用<br><br>検討・実施 |       |
|     |                |                                                                                                                                                                                               | 計画どおりに<br>進んでいる             | 計画どおりに<br>進んでいる             | 計画どおりに<br>進んでいる             | 計画どおりに<br>進んでいる             | 計画どおりに<br>進んでいない            |       |
|     |                |                                                                                                                                                                                               |                             |                             |                             |                             |                             |       |

## 行政改革推進プラン(2017)の取組結果

### 3. 財政運営の健全化

| No. | 実 施 内 容       |                                                                                                                                                                                                                                           | 実 施 年 度             |                     |                      |                      |                      | 主管課   |
|-----|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------|
|     |               |                                                                                                                                                                                                                                           | 平成29年度              | 平成30年度              | 令和元年度                | 令和2年度                | 令和3年度                |       |
| Ⅵ   | 取組項目          | 取 組 方 向                                                                                                                                                                                                                                   | 数 値 目 標 ・ 成 果 指 標   |                     |                      |                      |                      | 企画財政課 |
|     | ふるさと納税<br>の推進 | 町内経済の活性化が図られるような町内特産品やサービスなどの特典を随時公募し、町のPR及び寄付金額の増加につなげ財源の確保を図る。                                                                                                                                                                          | 寄付金額<br>2,900千円     | 寄付金額<br>3,780千円     | 寄付金額<br>5,490千円      | 寄付金額<br>30,000千円     | 寄付金額<br>70,000千円     |       |
|     |               | 取 組 結 果                                                                                                                                                                                                                                   | 実 績                 |                     |                      |                      |                      |       |
|     |               | 返礼品目の拡充や観光PRと併せた周知活動等により寄付件数・金額が増加し、財源の確保と地元産品のPR効果による地域経済の活性化が図れた。<br>・返礼品目の拡充：23品目 ⇒ 140品目<br>・利用の呼び掛け：228件 ⇒ 2,208件（寄付件数）<br>観光PRと併せた周知活動や町HP及びふるさと納税ポータルサイトにおいてPR活動を実施した。<br>・職員に対する研修：計37事業（充当事業数）<br>制度説明の実施と寄付金の使い道に関する事業案の募集を行った。 | 寄付金額<br><br>3,750千円 | 寄付金額<br><br>9,050千円 | 寄付金額<br><br>49,990千円 | 寄付金額<br><br>59,356千円 | 寄付金額<br><br>97,756千円 |       |
|     |               | 効 果 額                                                                                                                                                                                                                                     | 計画どおりに<br>進んでいる     | 計画どおりに<br>進んでいる     | 計画どおりに<br>進んでいる      | 計画どおりに<br>進んでいる      | 計画どおりに<br>進んでいる      |       |
|     |               | 219,902 千円                                                                                                                                                                                                                                |                     |                     |                      |                      |                      |       |
| Ⅶ   | 取組項目          | 取 組 方 向                                                                                                                                                                                                                                   | 数 値 目 標 ・ 成 果 指 標   |                     |                      |                      |                      | 税 務 課 |
|     | 町税の徴収率<br>向上  | 税收確保計画により実績に基づいた分析を行い、毎年度の目標徴収率を設定し、徴収率の向上を図るとともに徴収体制及び対策の強化に取り組む。                                                                                                                                                                        | 徴収率<br>85.3%        | 徴収率<br>86.93%       | 徴収率<br>87.73%        | 徴収率<br>88.13%        | 徴収率<br>88.53%        |       |
|     |               | 取 組 結 果                                                                                                                                                                                                                                   | 実 績                 |                     |                      |                      |                      |       |
|     |               | 毎年、実績に基づいた分析を行い税收確保計画を見直したことにより、徴収率年度目標を達成し、税負担の公平性、町税収入の確保が図れた。<br>83.64%（H28年度） ⇒ 90.94%（R3年度）                                                                                                                                          | 徴収率<br>85.45%       | 徴収率<br>87.33%       | 徴収率<br>88.88%        | 徴収率<br>88.18%        | 徴収率<br>90.94%        |       |
|     |               |                                                                                                                                                                                                                                           | 計画どおりに<br>進んでいる     | 計画どおりに<br>進んでいる     | 計画どおりに<br>進んでいる      | 計画どおりに<br>進んでいる      | 計画どおりに<br>進んでいる      |       |

## 行政改革推進プラン(2017)の取組結果

#### 4. 外郭団体の健全な運営

| No. | 実 施 内 容            |                                                                                                                                                                               | 実 施 年 度              |                      |                      |                      |                      | 主管課   |
|-----|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------|
|     |                    |                                                                                                                                                                               | 平成29年度               | 平成30年度               | 令和元年度                | 令和2年度                | 令和3年度                |       |
|     | 取組項目               | 取 組 方 向                                                                                                                                                                       | 数 値 目 標 ・ 成 果 指 標    |                      |                      |                      |                      | 健康福祉課 |
| Ⅷ   | 東千葉メディカルセンターの経営健全化 | 中期計画を着実に達成させ、経営収支や資金収支の改善を図り、計画に即した負担金の支出とする。                                                                                                                                 | 一般会計繰出金<br>177,048千円 | 一般会計繰出金<br>188,367千円 | 一般会計繰出金<br>190,728千円 | 一般会計繰出金<br>170,652千円 | 一般会計繰出金<br>170,452千円 |       |
|     |                    | 取 組 結 果                                                                                                                                                                       | 実 績                  |                      |                      |                      |                      |       |
|     |                    | 東千葉メディカルセンターの運営については、評価委員会や外部有識者等により、中期目標・中期計画に基づいた財務・業務実績に対する評価や、経営改善の進捗状況の確認、改善策等の協議・検討を実施しており、第3期中期目標における評価結果については、全体評価として「概ね達成していると認められる」という評価を得たものの、依然として、厳しい運営状況が続いている。 | 一般会計繰出金<br>177,014千円 | 一般会計繰出金<br>186,366千円 | 一般会計繰出金<br>190,575千円 | 一般会計繰出金<br>178,754千円 | 一般会計繰出金<br>152,905千円 |       |
|     |                    |                                                                                                                                                                               | 計画どおりに進んでいない         | 計画どおりに進んでいない         | 計画どおりに進んでいない         | 計画どおりに進んでいない         | 計画どおりに進んでいない         |       |

## 5. 組織の見直し

| No. | 実 施 内 容         |                                                                      | 実 施 年 度           |                 |                 |                 |                 | 主管課   |
|-----|-----------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------|
|     |                 |                                                                      | 平成29年度            | 平成30年度          | 令和元年度           | 令和2年度           | 令和3年度           |       |
| IX  | 取組項目            | 取 組 方 向                                                              | 数 値 目 標 ・ 成 果 指 標 |                 |                 |                 |                 | 総 務 課 |
|     | 効率的・効果的な組織体制の整備 | 今後の行政運営や地方分権に対応した、簡素で効率的な行政サービスが提供できる組織を構築する。                        | 組織の見直し<br>検討・実施   | 組織の見直し<br>検討・実施 | 組織の見直し<br>検討・実施 | 組織の見直し<br>検討・実施 | 組織の見直し<br>検討・実施 |       |
|     |                 | 取 組 結 果                                                              | 実 績               |                 |                 |                 |                 |       |
|     |                 | 多様化する住民ニーズや行政課題等に迅速かつ的確に対応し、簡素で効率的な組織体制の整備に向け、令和5年4月に組織改正を実施することとした。 | 組織の見直し<br>調査・検討   | 組織の見直し<br>調査・検討 | 組織の見直し<br>調査・検討 | 組織の見直し<br>調査・検討 | 組織の見直し<br>検討・調整 |       |
|     |                 |                                                                      | 計画どおりに<br>進んでいる   | 計画どおりに<br>進んでいる | 計画どおりに<br>進んでいる | 計画どおりに<br>進んでいる | 計画どおりに<br>進んでいる |       |

## 行政改革推進プラン(2017)の取組結果

## 6. 職員数の適正化と多様な人材の活用

| No. | 実 施 内 容        |                                                                              | 実 施 年 度           |                 |                 |                 |                 | 主管課   |
|-----|----------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------|
|     |                |                                                                              | 平成29年度            | 平成30年度          | 令和元年度           | 令和2年度           | 令和3年度           |       |
| X   | 取組項目           | 取 組 方 向                                                                      | 数 値 目 標 ・ 成 果 指 標 |                 |                 |                 |                 | 総 務 課 |
|     | 定員管理計画に基づく定員管理 | 地方分権改革に伴う権限移譲、さらには住民ニーズの複雑化・多様化に伴い業務量が増加していることを踏まえ、定員管理計画の見直しを行い、適正な定員管理を図る。 | 職員数<br>157人       | 職員数<br>154人     | 職員数<br>154人     | 職員数<br>154人     | 職員数<br>151人     |       |
|     |                | 取 組 結 果                                                                      | 実 績               |                 |                 |                 |                 |       |
|     |                | 各課の業務内容や状況等を検証することで、適正な職員数の配置と退職者等の状況を踏まえた計画的な職員数の管理が図れた。                    | 職員数<br>148人       | 職員数<br>147人     | 職員数<br>146人     | 職員数<br>142人     | 職員数<br>143人     |       |
|     |                |                                                                              | 計画どおりに<br>進んでいる   | 計画どおりに<br>進んでいる | 計画どおりに<br>進んでいる | 計画どおりに<br>進んでいる | 計画どおりに<br>進んでいる |       |

## 8. 職員の意欲・能力を引き出す環境づくり

| No. | 実 施 内 容      |                                                                                | 実 施 年 度           |                   |                   |                   |                   | 主管課   |
|-----|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------|
|     |              |                                                                                | 平成29年度            | 平成30年度            | 令和元年度             | 令和2年度             | 令和3年度             |       |
|     | 取組項目         | 取 組 方 向                                                                        | 数 値 目 標 ・ 成 果 指 標 |                   |                   |                   |                   | 総 務 課 |
| XI  | 事務処理マニュアルの整備 | 複雑化・多様化する住民ニーズに対応し、正確で等質なサービスを提供することにより、不適切な事務処理を防止し、事務の効率化・迅速化を図る。            | 事務マニュアル<br>再整備・活用 | 事務マニュアル<br>活用・点検  | 事務マニュアル<br>活用・点検  | 事務マニュアル<br>活用・点検  | 事務マニュアル<br>活用・点検  |       |
|     |              | 取 組 結 果                                                                        | 実 績               |                   |                   |                   |                   |       |
|     |              | 事務処理マニュアル活用状況調査の実施により、根拠法令の改正等による事務処理マニュアルの更新や、その活用状況の確認が行われ、事務処理の平準化や効率化が図れた。 | 事務マニュアル<br>再整備・活用 | 事務マニュアル<br>再整備・活用 | 事務マニュアル<br>再整備・活用 | 事務マニュアル<br>再整備・活用 | 事務マニュアル<br>再整備・活用 |       |
|     |              |                                                                                | 計画どおりに<br>進んでいる   | 計画どおりに<br>進んでいる   | 計画どおりに<br>進んでいる   | 計画どおりに<br>進んでいる   | 計画どおりに<br>進んでいる   |       |